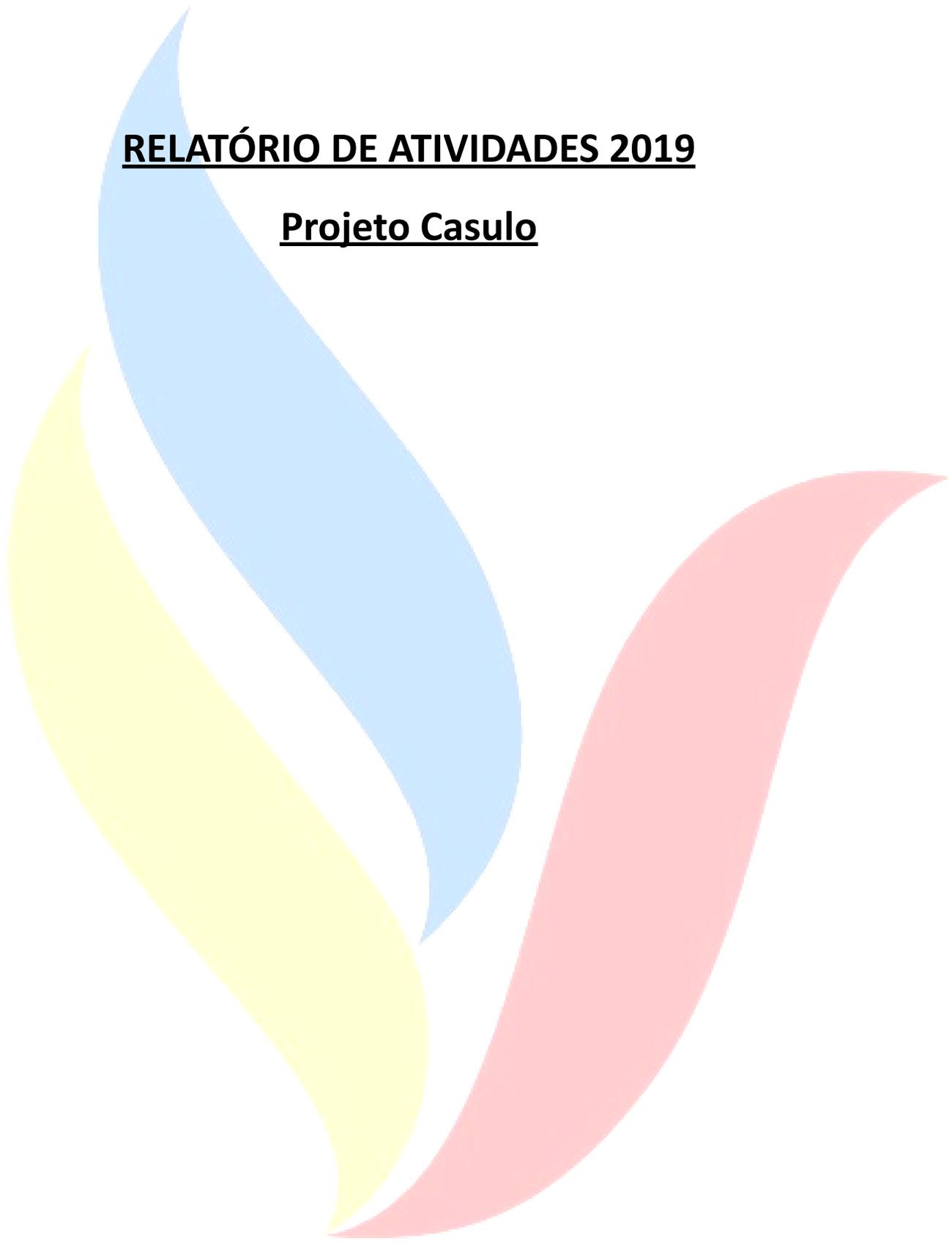


# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2019**

## **Projeto Casulo**



## I. DADOS INSTITUCIONAIS

**Endereço:** Rua Paulo Bourroul, 100 – Real Parque – São Paulo

**CEP:** 05685-050

**Telefone:** (11) 3759-5920

**Site:** [www.projetocasulo.org.br](http://www.projetocasulo.org.br)

**E-Mail:** [projetocasulo@projetocasulo.org.br](mailto:projetocasulo@projetocasulo.org.br)

**Nº Registro CMDCA:** reg. Nº 1550/10

**CEBAS:** deferido pela Portaria nº 81 (de 28 de julho de 2015) da Secretaria Nacional de Assistência Social do MDS.

**Diretora Presidente:** Ivani Tristan

## II. FINALIDADES ESTATUTÁRIAS:

**ARTIGO 4º** O Projeto Casulo tem por objeto social contribuir para a melhoria da qualidade de vida de comunidades menos favorecidas, promovendo ações sociais, educativas, culturais, de lazer e saúde.

**Parágrafo 1º** O Projeto Casulo poderá, para consecução de seu objeto social, utilizar-se de quaisquer meios e atividades permitidos por lei, especialmente:

- ☐ Formular, executar e apoiar programas e projetos sociais, educativos, culturais, esportivos, de lazer e saúde visando à consecução dos objetivos previstos no caput deste artigo;
- ☐ Desenvolver programas de formação profissional e geração de renda;
- ☐ Promover nas comunidades onde o Projeto Casulo atuar os meios necessários à formação integral para o exercício da cidadania, o combate à pobreza e a promoção dos direitos humanos, voltando seus esforços, especialmente, para crianças e jovens;
- ☐ Promover, apoiar e desenvolver, em seus vários desdobramentos, as manifestações intelectuais e culturais brasileiras, por meio de treinamento técnico, de publicações, edição, própria ou por meio de terceiros, de livros e revistas de natureza técnica, científica, cultural e artística, vídeos e quaisquer outros meios de divulgação e comunicação que ajudem a divulgar o objeto social do Projeto Casulo;
- ☐ Celebrar as parcerias e os convênios que se façam necessários com entes públicos e particulares para a materialização dos projetos sociais do Projeto Casulo; e
- ☐ Quaisquer outras atividades lícitas para a consecução de seu objeto social, desde que previamente aprovadas pela Diretoria.

### III. OBJETIVOS e RESULTADOS

O objetivo do Casulo é contribuir para que os participantes de seus projetos – crianças, adolescentes, jovens, famílias e comunidades – possam superar as limitações impostas pela vulnerabilidade social.

O impacto que almejamos no desenvolvimento estratégico dos últimos três anos pode ser sintetizado no seguinte enunciado: ***“Desenvolvimento de capital humano, interação comunitária e articulação de recursos superam limitações impostas pela vulnerabilidade social”.***

### IV. AVALIAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS OBTIDOS ATÉ 2019
DESENVOLVIMENTO DE CAPITAL HUMANO	Formação integral em permanente desenvolvimento.	Crianças , adolescentes e jovens por mais de 3 anos na Instituição, em crescimento no conhecimento cognitivo.
	Vínculos positivos (familiares e comunitários) fortalecidos.	Grupo estratégico representado por mulheres, homens, jovens, coletivos e minorias superando as vulnerabilidade impostas e criando estratégias para fortalecer sua comunidade.
	Universo cultural ampliado.	Ocupação de espaços de cultura e lazer, sem que a proposição seja vinculada a atividade pedagógica.
	Habilidades, atitudes e conhecimentos ampliados e desenvolvidos.	Desenvolvimento contínuo das habilidades, alternância no voluntariado, o aluno virou professor e/ou coletivo
	Inclusão qualificada no mundo do trabalho.	Contratação de jovem aprendiz em colaborador em 32% das vagas ocupadas.
	Possibilidades de escolha ampliadas.	Expansão das ofertas e modelos corporativos diferenciados.
	Comunidade mobilizada para atividades coletivas.	Criação de coletivos, grupos de trabalho e

	<p>Educação política implementada.</p> <p>Participação nos espaços democráticos aumentada.</p> <p>Cultura de paz enraizada.</p> <p>Convivência comunitária fortalecida.</p> <p>Efetiva participação cidadã.</p>	<p>aumento nas participações de encontros</p> <p>Fomento a criações democráticas de assembleias e eleições</p> <p>Participação nos conselhos gestores e consultivos ampliada</p> <p>Fortalecimento da metodologia participativa, do diálogo e cultura de paz enraizada</p> <p>Grupos e coletivos comunitários fortalecidos, desenvolvendo ações e participando de financiamento e incubadoras</p> <p>Aumento na participação popular comunitária, em conselho gestor de saúde e conselho escolar</p>
<p><b>ARTICULAÇÃO DE RECURSOS</b></p>	<p>Conhecimento coletivo dos recursos e potencialidades.</p> <p>Propostas de ações colaborativas elaboradas.</p> <p>Rede de desenvolvimento comunitário ativada.</p>	<p>REDE de participação comunitária e REDE de proteção integral consolidadas, equipamentos e tecido social reconhecidos e utilizados pelos pares.</p> <p>Ações colaborativas implementadas pelo território e seus atores.</p> <p>Rede de desenvolvimento comunitário em contante adaptação as necessidades locais.</p>

Recursos de todos os setores mobilizados e articulados.	Busca ativa dos setores com recursos , para apresentação de propostas comunitárias.
Fundo comunitário de projetos colaborativos e coletivos criado.	Apropriação dos muitos fundos comunitários existentes na cidade. Desenvolvimento de tecido social na experiências de aporte de recursos e prestação de contas dos coletivos comunitários.
Gestão compartilhada do fundo comunitário.	Não houve fundo comunitário Casulo para ser compartilhado. Mas houve compartilhamento de recursos para este território com a mediação do Casulo entre os coletivos comunitários incubados nesta Instituição

## V. ORIGEM DOS RECURSOS

Em 2019 a atuação do Casulo foi viabilizada por meio de:

- Convênio com a SMADS: Centro para Crianças e Adolescentes.
- Investimento social privado:
- Eventos: Festa Junina, Sarau Beneficente,
- Programa Nota Fiscal Paulista
- Doações de pessoas físicas.
- Doações de pessoas jurídicas.
- Aplicações financeiras de recursos captados por meio de doações.
- Atuação de voluntários.

## VI. INFRAESTRUTURA

- ✓ 1 sala grande multiuso para atividades diversificadas e trabalho com grupos;
- ✓ 3 salas para grupos de 30 educandos;
- ✓ 1 sala de informática com 22 computadores e acesso a internet com banda larga;
- ✓ 1 sala de informática com 10 computadores e acesso a Internet com banda larga;
- ✓ 1 sala para atendimento social;
- ✓ 1 biblioteca comunitária, com acervo de 4.500 livros;
- ✓ 1 auditório com capacidade para 200 pessoas sentadas, com palco, projetor, aparelhagem de luz e som;
- ✓ 1 refeitório no piso térreo;
- ✓ 1 quadra poliesportiva coberta;
- ✓ 1 pátio;
- ✓ 1 cozinha industrial;
- ✓ 1 sala administrativa para gerência e coordenação;
- ✓ 1 almoxarifado;
- ✓ 6 banheiros (3 masculinos, 3 femininos);
- ✓ 1 elevador.

## VII. SERVIÇOS EXECUTADOS EM 2019

No ano de 2019 nos preparamos para a avaliação do planejamento estratégico 2015-2019, aprimorando e intensificando o monitoramento e a execução dos programas:

- ✓ **Programa de Educação Integral**
- ✓ **Programa de Educação para o Trabalho**
- ✓ **Programa de Interação Comunitária**

Todos os projetos, atividades e ações do Projeto Casulo foram oferecidos gratuitamente e executados de forma planejada e continuada com a participação dos educandos, seus familiares e a comunidade, já que o empoderamento e o protagonismo local – sempre com foco no coletivo – são metas permanentes da entidade.

### **PROGRAMA DE EDUCAÇÃO INTEGRAL “METAMORFOSE”**

**Abrangência territorial:**

Prioridade para o Real Parque, seguido do Jardim Panorama – comunidades vizinhas na zona sudoeste da cidade de São Paulo, jurisdição da Subprefeitura do Butantã – distrito do Morumbi.

**Público participante:** crianças a partir de 6 anos até 14 anos e 11 meses de idade.

**Para execução deste Programa, contamos em 2019 com as parcerias abaixo:**

- 1. Centro para Crianças e Adolescentes (CCA):** Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV), da Rede de Proteção Básica, convênio com a SMADS. Periodicidade : De segunda a sexta das 7h às 17h.

O CCA funcionou com sua capacidade máxima ao longo de 2019, com atendimento a **125 crianças de 6 a 14 anos e 11 meses**, de segunda a sexta feira, em horário alternado a Escola.

A atuação com as crianças e adolescentes se deu por meio de diversificadas atividades: artes, música, esportes, brincadeiras, jogos, leituras, rodas de conversa e sala de informática possibilitaram que os educadores do CCA dividissem suas turmas nas diferentes atividades, permitindo uma atenção mais individualizada nas atividades de artes e corpo e movimento.

O trabalho com os familiares – realizado pela assistente social, com a participação da coordenadora pedagógica e dos educadores – se deu por meio de visitas domiciliares, reuniões periódicas, encontros socioeducativos, eventos, passeio e outras atividades de convivência.

Em termos de resultados, houve uma constância na frequência e na qualidade da participação dos familiares. Além disso, podemos destacar o estreito relacionamento com a supervisão de SAS, a participação em fóruns e seminários com maior apropriação da política SUAS por parte da equipe e das famílias dos atendidos, vale ressaltar o desenvolvimento constante da maior parte das crianças e adolescentes, haja vista o monitoramento identifica que mais de 64% das crianças e adolescentes estão neste SCFV há mais de 3 anos.

**Recursos financeiros utilizados:**

A Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social aportou em 2019, R\$ 432.787,00 para o CCA do Casulo, para utilização conforme estabelece o convênio.

Além do aporte da SMADS, foram utilizados recursos provenientes de captação por meio do Programa Nota Fiscal Paulista, entre outros. Esses recursos foram destinados a despesas não cobertas pelo convênio, como é o caso da diferença salarial da equipe CCA, os benefícios e horas dedicadas por outros integrantes da equipe Casulo. Além disso, contamos com a atuação de voluntários em atividades lúdicas.

### **Recursos humanos envolvidos:**

Por meio do convênio com a SMADS, o serviço CCA contou com:

- ✓ 1 gerente de serviço (coordenadora pedagógica): 40 horas semanais – regime CLT
- ✓ 1 assistente técnica (assistente social): 30 horas semanais – regime CLT
- ✓ 2 orientadores educacionais: 40 horas semanais – regime CLT
- ✓ 2 agentes operacionais (limpeza e cozinha): 40 horas semanais – regime CLT
- ✓ 1 cozinheira: 40 horas semanais – regime CLT
- ✓ 2 “Oficineiros”: 16 horas em cada oficina – regime PJ

### **Critérios adotados para inclusão dos atendidos**

De acordo com o plano de trabalho, recebemos uma lista de influência do CRAS de referência e a partir de notificações, visitas domiciliares e a inscrição dos interessados, o serviço social faz a escuta ativa, preenche os instrumentais de vulnerabilidade e de acordo com a lista, faz o chamamento para as vagas em aberto.

## **2. Viajando pelas Letras e Palavras – Biblioteca Comunitária Casulo (iniciado em setembro/2017)**

Este projeto foi elaborado com o intuito de reativar a Biblioteca do Casulo que, apesar de aberta, não contava com um profissional dedicado exclusivamente e estava subutilizada. Terminamos o ano de 2019 com catalogação dos livros, e conta com um acervo de mais de 4500 títulos e uma média de 300 empréstimos por mês.

### **Recursos financeiros utilizados:**

Doação do sistema de tombamento – GIVE

Doação de acervo

#### **Recursos humanos envolvidos:**

- ✓ Coordenadora pedagógica – Regime CLT
- ✓ Voluntários

#### **Critérios adotados para inclusão dos atendidos**

A biblioteca faz o cadastro à todos os moradores da comunidade do Real Parque , Jd Panorama e adjacência a fim de catalogar os usuários e possibilitar o empréstimo do acervo.

#### **PROGRAMA DE EDUCAÇÃO PARA O TRABALHO “OLHANDO ALÉM”**

**Abrangência territorial:** Real Parque, Jardim Panorama e outras comunidades das zonas sudoeste e sul da Região Metropolitana de São Paulo.

**Público participante:** 100 adolescentes e jovens, a partir de 14 anos de idade.

**Parceiro técnico:** ESPRO , Ação Educativa, Liga Solidária

**Periodicidade:** De segunda a sexta – feira das 8h às 17h

#### **ESTE PROGRAMA CONTOU COM OS SEGUINTE PROJETO EM 2019:**

##### **1. G15**

Tendo como objetivo despertar adolescentes de 14 e 15 anos para o mundo do trabalho, o projeto buscou ampliar o repertório de vivências sociais, culturais e de preparação profissional, para estimular a elaboração de um plano de desenvolvimento pessoal.

Com um ciclo de seis meses, os **40 adolescentes participantes** conheceram as competências básicas para o trabalho e construíram planos individuais de desenvolvimento pessoal, por meio de atividades, sendo capazes de traçar suas metas de forma mais estruturada.

#### **Recursos financeiros utilizados:**

Esta primeira edição piloto do projeto contou com a infraestrutura Casulo e parceiros como Cáritas por meio do CCA Nossa Senhora da Providência.

#### **Recursos humanos envolvidos:**

5 Educadores – Regime voluntários

1 Orientadora Pedagógica – regime CLT

#### **Critérios adotados para inclusão dos atendidos**

Os adolescentes que concluíram o período permitido no CCA Casulo e CCA NS Providência são convidados a fazer parte do projeto realizado em parceria pelas Instituições citadas.

## **2. FMT - Espro**

O objetivo deste projeto foi proporcionar orientação a **60 jovens**, na construção e realização de um projeto pessoal de inserção no mundo do trabalho. A partir da formação básica a fim de encaminhar para as empresas parceiras no programa de aprendizagem – Jovem Aprendiz

#### **Recursos financeiros utilizados:**

Recursos provenientes de doações foram utilizados para as despesas não cobertas pelo projeto (benefícios) sendo estes no valor de R\$ 100.000,00 reais.

#### **Recursos humanos envolvidos:**

- ✓ 1 coordenadora do pedagógica; - Regime CLT
- ✓ 1 auxiliar de serviços gerais. – Regime CLT
- ✓ 1 Orientador profissional – ( Regime CLT - ESPRO)

#### **Critérios adotados para inclusão dos atendidos**

Os interessados em participar deste curso, realizam suas inscrições no site do ESPRO e no Casulo, a fim de que a assistente social da Instituição parceira possa entrar em contato com a família e agendar uma anamnese social. O jovem que estiver em maior vulnerabilidade social terá prioridade no processo seletivo, que além da entrevista com a família, também faz atendimento individual ao jovem candidato.

## **PROGRAMA DE INTERAÇÃO COMUNITÁRIA**

### **Objetivo geral:**

- ☐ Interagir de forma democrática e construtiva com moradores e instituições das comunidades Real Parque e Jardim Panorama, articulando recursos e promovendo o protagonismo comunitário.

### **Objetivos específicos:**

- ☐ Valorizar história e cultura local, impactando positivamente na autoestima dos moradores e na identidade das comunidades;
- ☐ Fortalecer vínculos comunitários para enfrentar coletivamente os desafios impostos pela vulnerabilidade social;
- ☐ Promover o exercício da cidadania e o empreendedorismo social para que os moradores protagonizem a melhora em suas condições de vida.

### **Destaques:**

Em 2019 os tradicionais Saraus do Casulo mobilizaram mais de 500 pessoas, sendo organizados com participação ativa da comunidade, das instituições parceiras e tendo os moradores como protagonistas.

As Rodas de Diálogo também se consolidaram como uma estratégia para abordar temas relevantes da realidade local, a partir de subsídios oferecidos por especialistas convidados, com o intuito de construir novos conhecimentos e atitudes em comunidade. Uma dessas Rodas, que colocou em questão a realidade das mulheres, deu origem a um projeto liderado por jovens moradoras para desnaturalizar e combater a violência de gênero nas suas comunidades.

Por iniciativa do Casulo, em 2019 a Rede Real Panorama participou coletivamente do Dia da Consciência Negra com fomento a cultura e com o envolvimento das organizações deste território no prédio da EMEF José de Alcântara e um show de artistas locais, com organização de 6 diferentes instituições da Rede como a Scholl Avenues, CCA's e empresas locais.

### **Público atendido no programa :**

- 88 atendimentos em oficinas regulares

- 245 participações em rodas de diálogo
- 571 participações em eventos culturais

#### **Recursos financeiros utilizados:**

Em 2019 o Casulo manteve com recursos próprios, oriundos da arrecadação de nota fiscal paulista, a equipe do programa, papelaria, despesas de consumo entre outras, viabilizando o aprimoramento e dedicação integral as atividades de interação comunitária. Todos os demais recursos necessários às atividades do programa foram mobilizados com o apoio da comunidade, incluindo voluntários e parceiros. Totalizando em R\$ 151.204,00

#### **Recursos humanos envolvidos nas atividades:**

- ✓ 1 orientador pedagógico – Regime CLT
- ✓ 17 voluntários(as);

**Periodicidade:** De terça a sexta – feira das 19h às 22h e sábado das 9h às 13h

#### **Critérios adotados para inclusão dos atendidos**

Este programa tem como finalidade atender por livre demanda, ou conforme ordem de chegada, haja vista o objetivo em atender a comunidade em vulnerabilidade, as minorias, mulheres e a comunidade indígena seja o verdadeiro impacto almejado.

#### **VOLUNTARIADO**

Em 2019 o programa Comunidade em Rede contou com a participação de 27 voluntários das áreas:

- Humanas – professor de capoeira, professor de muai thay, professor de danças rítmicas, professor de dança serteneja, professor de futsal e professor de karatê, mediador de conflito, livreiro, contadora de histórias.
- Exatas – orientador de informática, orientador de línguas, orientador de contabilidade, orientador de gestão financeira.
- Biológicas – equipe de enfermagem, estética, psicologia.
- **Recursos financeiros utilizados:**

**Estima-se o valor de R\$ 76.900,00**

## RELACIONAMENTOS E PARCERIAS

### Parceiros técnicos:

- Escola Cultural Zungu Capoeira
- Associação SOS Pankararu
- Centro de Apoio ao Trabalhador (CATE)
- Abrace o Real Parque
- EE Padre Saboia de Medeiros
- Liga Solidária Senhoras Católicas

### Rede Real Panorama

- Associação Criança Brasil - CCA Santa Rosa I
- Associação Criança Brasil - CEI Recanto da Alegria I
- Associação Criança Brasil - CEI Recanto da Alegria II
- Associação SOS Juventude
- Associação SOS Pankararu
- CCA Nossa Senhora da Providência (Caritas Diocesana de Campo Limpo)
- Centro Comunitário Ludovico Pavoni
- Conselho Tutelar – Butantã
- Diagonal
- DRE Butantã
- EMEF José de Alcântara Machado Filho
- EMEI Pero Neto
- FAZ – Associação Alessandro Zarzur
- UBS Real Parque

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

## NOVO MODELO DE GESTÃO

A equipe de gestão e coordenação desenvolve uma atuação a partir das diretrizes e estratégias de gestão compartilhada, resultando em uma atuação multiliderada, colaborativa e horizontalizada.

## FORMAÇÃO DA EQUIPE

O estímulo à formação permanente é uma das estratégias de gestão definidas no Plano Estratégico 2015-2019.

Neste período houve a conclusão de pós graduação de 3 colaboradores da equipe estratégica e o retorno à conclusão do ensino médio de uma colaboradora do apoio.

## PARCERIAS E VOLUNTARIADO

Em 2019 o Casulo continuou ampliando as parcerias com organizações sociais, do setor público e privado<sup>1</sup>. As articulações resultaram em recursos humanos, materiais e financeiros que viabilizaram diversas atividades e contribuem para a qualidade do trabalho do Casulo.

## PLANO ESTRATÉGICO DE MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS

O Projeto Casulo nasceu como um projeto do Instituto de Cidadania Empresarial (ICE), que o geriu e manteve financeiramente até 2009, quando o “Projeto” passou a ser uma OSC independente. O ICE deixou de aportar recursos em 2012, mas naquele ano a organização já captava por meio do Programa Nota Fiscal Paulista, o que aconteceu até 2013. Deste modo, havia um montante que podia ser utilizado nas despesas institucionais não cobertas pelos projetos.

A partir da mudança de Diretoria, em 2014 e 2017, esses recursos captados pelo programa da Nota Fiscal foram investidos na operação, sem a cultura de captação difundida na país e na própria instituição enfrentamos ajustes no orçamento devido a dificuldade em atrair novas fontes de captação.

A partir de 2018 ano em que o Casulo recebe o prêmio das 100 melhores ONGS, criado pelo Instituto DOAR, a diretoria decide reestruturar sua mobilização de recursos, haja vista as dificuldades já citadas acima e estuda a possibilidade a partir de 2019 de realizar uma Fusão ou Incorporação ao projeto Casulo.

A fusão é o processo de união entre duas ou mais organizações. Nesse caso, as sociedades se fundem para dar origem a uma nova Instituição. A incorporação é a operação na qual uma ou mais organizações são absorvidas por outra.

### **RECURSOS HUMANOS DA ENTIDADE**

13 profissionais integraram a equipe da entidade, com funções estabelecidas de acordo com a necessidade de cada projeto ou atividade.

- ✓ Coordenador administrativo-financeiro
- ✓ Coordenadora pedagógica
- ✓ Assistente social
- ✓ Duas educadoras de crianças e adolescentes
- ✓ Um educador de educação física
- ✓ Um orientador pedagógico
- ✓ Analista administrativo
- ✓ Analista de projetos
- ✓ Dois auxiliares de serviços gerais
- ✓ Uma Auxiliar de cozinha
- ✓ Uma Cozinheira

Todos trabalharam em regime de 40 horas semanais, com as seguintes exceções:

- ✓ Assistente social: 30 horas semanais
- ✓ Orientador pedagógico: 22 horas semanais
- ✓ Voluntários : 6 horas semanais

---

Ivani Tristan  
Diretora Presidente